

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                                    |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea din Craiova                          |
| 1.2 Facultatea /                      | Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor |
| 1.3 Departamentul                     | Finanțe, Bănci și Analiză Economică                |
| 1.4 Domeniul de studii                | Finanțe și Bănci                                   |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licență                                            |
| 1.6. Forma de frecvență               | CU FRECVENȚĂ                                       |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | <b>Finanțe și Bănci</b>                            |

### 2. Date despre disciplină

|                                        |                                              |               |                       |                     |   |                         |       |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------------|---|-------------------------|-------|
| 2.1 Denumirea disciplinei              | <b>Management bancar</b>                     |               |                       |                     |   |                         |       |
| 2.2 Titularul activităților de curs    | Prof. univ. dr. habil. Cristi-Marcel SPULBĂR |               |                       |                     |   |                         |       |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | Prof. univ. dr. habil. Cristi-Marcel SPULBĂR |               |                       |                     |   |                         |       |
| 2.4 Anul de studiu                     | III                                          | 2.5 Semestrul | 2                     | 2.6 Tip de evaluare | E | 2.7 Regimul disciplinei | DD/DO |
| 2.8. Cod disciplină                    | D21FBIFCL661                                 |               | 2.9. Număr de credite | 5                   |   |                         |       |

### 3. Timpul total estimat

|                                                                                                |    |           |                                |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|--------------------------------|----------|
| 3.1 Total ore pe semestru (Nr. de credite x 25)                                                |    |           |                                | 5x25=125 |
| Nr. de ore pe săptămână                                                                        | 4  | din care: | Curs                           | 2        |
|                                                                                                |    |           | Seminar                        | 2        |
|                                                                                                |    |           | Proiecte/Lucrări practice      | -        |
| 3.2 Total ore din planul de învățământ                                                         | 48 | din care: | 3.3. Curs                      | 24       |
|                                                                                                |    |           | 3.4. Seminar                   | 24       |
|                                                                                                |    |           | 3.5. Proiecte/Lucrări practice | -        |
| 3.7. Total ore de studiu individual (3.1-3.2) din care:                                        |    |           |                                | 77       |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |           |                                | 16       |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |           |                                | 14       |
| Pregătire laboratoare, teme de control, referate, portofolii și eseuri                         |    |           |                                | 29       |
| Tutoriat                                                                                       |    |           |                                | 16       |
| Examinare                                                                                      |    |           |                                | 2        |
| Alte activități .....                                                                          |    |           |                                |          |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |  |
|-------------------|--|
| 4.1 de curriculum |  |
| 4.2 de competențe |  |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                             |                                                     |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 5.1 de desfășurare a cursului               | Suport de curs, Videoproiector                      |
| 5.2 de desfășurare a seminarului/laborator/ | Suport de curs, Videoproiector, Calculator de birou |

## 6. Competențe specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale | <b>C4 Execuția de operațiuni și tranzacții financiare specifice entităților/organizațiilor private și publice -5 ECTS</b><br>C4.1. Identificarea și descrierea operațiunilor și tranzacțiilor financiare;<br>C4.2. Explicarea operațiunilor și tranzacțiilor financiare;<br>C4.3. Aplicarea cunoștințelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor pentru derularea operațiunilor și tranzacțiilor financiare;<br>C4.4. Evaluarea pe baza metodelor standard a calității execuției operațiunilor și tranzacțiilor financiare;<br>C4.5. Simularea de operațiuni și/sau tranzacții financiare; |
| Competențe transversale | <b>CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și munca eficientă în cadrul echipei -1 ECTS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Parcurgerea disciplinei permite familiarizarea cu conceptele fundamentale și aplicate necesare studiului activității bancare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7.2 Obiectivele specifice             | 1. Înțelegerea noțiunii de sistem bancar, a structurii și a caracteristicilor acestuia, dar și a caracteristicilor și operațiunilor instituțiilor de credit.<br>2. Disciplina permite înțelegerea activității desfășurate de instituțiile de credit din România și însușirea problematicei operațiunilor pasive și active ale băncilor.<br>3. Asigură cunoașterea și aprofundarea principalilor indicatori de măsurare a performanțelor și riscurilor bancare. |

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Metode de predare                      | Fond de timp alocat |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
| Cap. 1. INTRODUCERE ÎN MANAGEMENTUL BANCAR<br>Conținutul și obiectivele managementului bancar. Funcțiile managementului bancar. Mediul bancar. Strategia bancară.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 2                   |
| Cap. 2. BĂNCI ȘI SISTEME BANCARE<br>Sistemul bancar - considerații generale. Tipuri de bănci: băncile centrale; băncile universale; băncile specializate. FinTech: fundamente, infrastructură și tehnologii cheie                                                                                                                                                                                                                     | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 6                   |
| Cap. 3. REGLEMENTAREA ȘI CONDUCEREA ACTIVITĂȚII INSTITUȚIILOR DE CREDIT ÎN ROMÂNIA<br>Activitatea instituțiilor de credit. Tipuri de instituții de credit. Autorizarea instituțiilor de credit. Administrarea și conducerea instituțiilor de credit. Controlul intern al instituțiilor de credit. Fondurile proprii ale instituțiilor de credit; solvabilitatea și lichiditatea. Supravegherea prudențială a instituțiilor de credit. | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 4                   |
| Cap. 4. MANAGEMENTUL RELAȚIEI BANCĂ - CLIENT<br>Produsele și serviciile bancare. Gama de produse și servicii. Vânzarea produselor și serviciilor bancare. Managementul relației bancă – client. Clienții băncilor. Caracteristici generale și condiții de menținere.                                                                                                                                                                  | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 2                   |
| Cap. 5. MANAGEMENTUL OPERAȚIUNILOR BANCARE<br>Managementul operațiunilor bancare pasive. Managementul operațiunilor de trezorerie. Managementul operațiunilor bancare active.                                                                                                                                                                                                                                                         | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 2                   |
| Cap. 6. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CREDITARE. PLASAMENTELE PE PIEȚELE ORGANIZATE<br>Managementul activității de creditare. Managementul plasamentelor pe piețele organizate.                                                                                                                                                                                                                                                         | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 4                   |
| Cap. 7. MANAGEMENTUL PERFORMANȚELOR ȘI RISCURILOR BANCARE<br>Conținutul performanțelor bancare. Profitabilitatea bancară. Indicatori de apreciere a performanțelor bancare. Conținutul managementului riscurilor bancare. Gestionarea riscurilor semnificative. Identificarea, evaluarea și administrarea riscurilor.                                                                                                                 | Față în față<br>Prelegere<br>Dezbateri | 4                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Bibliografie obligatorie:</b><br>1. Spulbăr C., <i>Management bancar. Manual universitar</i> , Suport de curs digital, 2025. (MOODLE/EvStud).<br><b>Bibliografie suplimentară:</b><br>1. Căpraru B., <i>Activitatea bancară. Sisteme, operațiuni și practici</i> Editia 2, C.H. Beck, 2021;<br>2. Faure A.P., <i>Financial Institutions: An Introduction, 1st Edition</i> , Quoin Institute Limited & bookboon.com, 2015;<br>3. Heffernan S., <i>Modern banking</i> , John Wiley & Sons Ltd, 2005;<br>4. Mishkin F., Eakins S., <i>Financial Markets and Institutions</i> , Addison Wesley, 2014;<br>5. Shah M., Clarke S., <i>E-Banking Management: Issues, Solutions, and Strategies</i> , IGI Global USA, 2009;<br>6. Spulbăr C., <i>Instrumente financiare derivate</i> , Universitaria, 2006;<br>7. Spulbăr C., <i>Management bancar, Ediția a doua</i> , Sitech, 2008;<br>8. Spulbăr C., Nițoi M., <i>Sisteme bancare comparate</i> , Sitech, 2012;<br>9. Spulbăr C., Țenea A., <i>Integrarea și stabilitatea sistemelor financiare în statele membre ale Uniunii Europene</i> , Universitaria, 2023;<br>10. Spulbăr C., Popescu A., <i>Activele financiare digitale și modelarea riscului financiar al investițiilor de portofoliu</i> , Universitaria, 2024. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
| <b>8.2 Seminar / laborator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Metode de predare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Fond de timp alocat</b> |
| 1. Analiza mediului bancar. Studiu de caz: analiza SWOT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Față în față. Seminarul va fi interactiv, studenții fiind atrași în dezbateri și în formularea de opinii și concluzii. Fiecare student va realiza și prezenta față în față aplicația "Managementul activității bancare în sistemul bancar românesc, pe exemplul ..." unei instituții de credit din România (la alegere). | 2 ore                      |
| 2. Tipuri de bănci. Studiu de caz: stabilitatea financiară                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2 ore                      |
| 3. FinTech. Studiu de caz: Bitcoin; Ethereum; NFT; AI; ML; Blockchain/DLT.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 ore                      |
| 3. Activitatea instituțiilor de credit în România. Studiu de caz: solvabilitate, lichiditate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 ore                      |
| 4. Vânzarea produselor și serviciilor bancare. Studiu de caz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2 ore                      |
| 5. Managementul resurselor. Managementul plasamentelor. Studiu de caz: fundamentarea deciziei de creditare a agenților economici și persoanelor fizice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6 ore                      |
| 6. Performanțele și riscurile bancare. Studiu de caz: evaluarea performanțelor și riscurilor pe exemplul unei instituții de credit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 ore                      |
| <b>Bibliografie obligatorie:</b><br>1. Spulbăr C., <i>Management bancar. Manual universitar</i> , Suport de curs digital, 2025. (MOODLE/EvStud).<br><b>Bibliografie suplimentară:</b><br>1. Căpraru B., <i>Activitatea bancară. Sisteme, operațiuni și practici</i> Editia 2, C.H. Beck, 2021;<br>2. Mishkin F., Eakins S., <i>Financial Markets and Institutions</i> , Addison Wesley, 2014;<br>3. Spulbăr C., <i>Instrumente financiare derivate</i> , Universitaria, 2006;<br>4. Spulbăr C., <i>Management bancar, Ediția a doua</i> , Sitech, 2008;<br>5. Spulbăr C., Nițoi M., <i>Sisteme bancare comparate</i> , Sitech, 2012;<br>6. Spulbăr C., <i>Creditarea întreprinderii. Manual universitar</i> , Sitech, 2018;<br>7. Spulbăr C., Țenea A., <i>Integrarea și stabilitatea sistemelor financiare în statele membre ale Uniunii Europene</i> , Universitaria, 2023;<br>8. Spulbăr C., Popescu A., <i>Activele financiare digitale și modelarea riscului financiar al investițiilor de portofoliu</i> , Universitaria, 2024.<br>9. Institutul Bancar Român, <i>Creditarea – noi modele de business sub impactul cerințelor prudențiale</i> , 2021.                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Tematica disciplinei este coroborată cu conținutul disciplinelor similare predate în alte centre universitare și cu cerințele stabilite în urma consultării mediului bancar și de afaceri. De asemenea, cadrul didactic are experiență practică relevantă în domeniul financiar - bancar. În plus, vor fi invitați profesioniști cunoscuți în domeniu pentru a face prezentări pe teme financiar - bancare actuale, încadrate în tematica cursului.

## 10. Evaluare

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                          | 10.1 Criterii de evaluare          | 10.2 Metode de evaluare                                                                                                                                                                           | 10.3 Pondere din nota finală |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                                                                                                                                                               | Evaluarea la final de semestru     | Examen scris tip grilă.                                                                                                                                                                           | 60%                          |
| 10.5 Seminar / laborator                                                                                                                                                                                                | Evaluarea pe parcursul semestrului | Realizarea și prezentarea față în față a aplicației: " <i>Managementul activității bancare în sistemul bancar românesc, pe exemplul ...</i> " unei instituții de credit din România (la alegere). | 40%                          |
| 10.6 Standardul minim de performanță                                                                                                                                                                                    |                                    |                                                                                                                                                                                                   |                              |
| Obținerea unei note de minim 5(cinci), care certifică acumularea unui minim de cunoștințe în domeniul managementului bancar. Cunoașterea în proporție de 50% a noțiunilor prezentate în cadrul cursului și seminarului. |                                    |                                                                                                                                                                                                   |                              |

Data completării  
30.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în Departament  
30.09.2025

Semnătura Directorului de Departament